CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ
DIRECȚIA ECONOMICĂ
COMPARTIMENTUL PATRIMONIU, GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Nr. 15301 / 02.06.2026

APROBAT
PREȘEDINTE

RAPORT DE EVALUARE A PERFORMANȚELOR REGIEI AUTONOME „AEROPORTUL TRANSILVANIA- TÂRGU MUREȘ"

PE ANUL 2025

Prezentul Raport a fost elaborat în conformitate cu prevederilor art. 17 alin. (1) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, care prevede:

„Evaluarea performanţelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual şi vizează şi îndeplinirea obligaţiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat şi obiectivelor şi indicatorilor-cheie de performanţă aprobaţi de autoritatea publică tutelară şi avizaţi de AMEPIP. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorităţii publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea."

În vederea evaluării performanțelor Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș" pentru anul 2025, prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr.142/27.05.2026 s-a numit la numit la nivelul autorității publice tutelare o comisie de evaluare, în următoarea componență:

Președinte :

Membrii: Patrimoniu, Guvernanță Corporativă

Raportul privind evaluarea performanțelor Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania- Târgu Mureș", cuprinde informații privind funcționarea și organizarea entității, obiectivele specifice, performanțele financiare și bugetare, proiectele demarate în cursul anului 2025, transparența în legătură cu informațiile publice precum și îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță asumați prin contractele de mandat ale administratorilor.

I. CADRUL LEGISLATIV

✓ Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanța Corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

✓ Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;

✓ Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;

✓ Legea nr. 82 din 24 decembrie 1991 a contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

✓ Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;

✓ Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;

✓ Contractele de mandat ale administratorilor regiei, pentru mandatul 2017-2026, respectiv 2022-2026.

II. DATE GENERALE

Aeroportul „Transilvania-Târgu Mureș", este unul dintre cele 13 aeroporturi care au trecut de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene, prin H.G. nr.398/1997 *privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene.*

Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș" funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, sub autoritatea Consiliului Județean Mureș ca regie autonomă cu specific deosebit, de interes local.

Infrastructura aeroportuară - include pistele, căile de rulare, platformele, terminalele, echipamentele de navigație, sistemele de securitate și facilitățile auxiliare - nu reprezintă doar suportul fizic al operațiunilor aeriene, ci și o investiție pe termen lung în dezvoltarea regională. Prin urmare, conservarea, dezvoltarea și valorificarea responsabilă a patrimoniului aeroportuar constituie o prioritate strategică, aflată în strânsă legătură cu performanța instituțională și cu respectarea obligațiilor de serviciu public.

În acest context se înscriu:

-Suprafață teren: aproximativ 187 ha;

-Pistă decolare/aterizare: lungime 2000 m, lățime 45 m;

-Suprafețe de manevră: pistă decolare/aterizare 90.000 mp;

-Platforme de parcare și căi de rulare: 42.500 mp;

-Suprafață aerogară și spații administrative: 10.394 mp;

-Suprafață spații tehnice: 3.555 mp;

-Suprafață comercială/ alimentație publică: 856 mp;

-Balizaj luminos de Cat II OACI.

Conducerea Regiei este asigurată de un Consiliu de administrație, alcătuit din 3 membri. Lista membrilor Consiliului de administrație este publicată pe pagina de internet a Aeroportului „Transilvania-Târgu Mureș" pe întreaga durată a mandatului acestora.

În conformitate cu Regulamentului de organizare și funcționare aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.15/19.02.2026 privind reorganizarea Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș", Consiliul de administrație este însărcinat, cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Regiei Autonome „ Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș" și își desfășoară activitatea în conformitate cu propriul său regulament de organizare și funcționare și cu prevederile legale în materie.

Aeroportul „Transilvania - Târgu Mureș" are ca dată de înființare anul 1936, iar din anul 1969, odată cu construirea pistei betonate, acesta funcționează pe poziționarea actuală.

Cadrul strategic ce impactează și determină dezvoltarea Aeroportului „Transilvania- Târgu Mureș" are două axe principale:

- Direcțiile strategice la nivel național, configurate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii din România, care includ tendințele la nivelul Uniunii Europene de evoluție pe termen mediu și lung a serviciilor de transport, și

- Strategia locală aprobată.

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcții și organigrama regiei, aprobate prin actul administrativ mai sus menționat.

Potrivit prevederilor art.IV alin.(1) și alin.(3) din Legea nr.187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, prin adresa nr.3885/15.05.2025, Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice, a solicitat ca până la data de 08.10.2025, autoritatea publică tutelară și Consiliul de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania Târgu Mureș" să aprobe măsurile necesare demersului de divizarea a activităților de serviciu public de cele comerciale.

În aplicarea prevederilor legale mai sus menționate, prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.152/25.09.2025 privind aprobarea unor măsuri de organizare a activității Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania -Târgu Mureș", s-a aprobat menținerea formei actuale de organizare a activității Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș".

Analiza privind oportunitatea reorganizării activității Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania Târgu Mureș", prin divizarea activităților de serviciu public (activități neeconomice) de cele comerciale (activități economice) a fost fundamentată în baza Studiului de oportunitate cu privire la necesitatea și modalitatea de reorganizare a activității Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania Târgu Mureș" prin divizarea activităților de serviciu public de cele comerciale în conformitate cu prevederile art.IV alin.(1) din Legea nr.187/2023", întocmit de Institutul de Studii Economice PERFORMER-CONSULT S.R.L., înregistrat la Consiliul Județean Mureș sub nr. 24354/10.07.2025 și Studiul cu privire la oportunitatea de reorganizare a Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania Târgu Mureș" nr.1959/10.04.2025 aprobat prin Hotărârea nr.28/28.03.2025 a Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania Târgu Mureș".

III.COMPONENȚA ȘI DINAMICA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE ÎN ANUL 2025

În anul 2025, conducerea Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania Târgu Mureș" a fost asigurată de către un Consiliu de administrație format din 3 membrii numiți provizoriu de către autoritatea publică tutelară, până la finalizarea procedurii de selecție declanșată prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 233/19.12.2023, în următoarea componență:

•dl. Peti Andrei, administrator executiv provizoriu - președinte al Consiliului de administrație, reprezentant al autorității publice tutelare în Consiliul de Administrație, numit prin H.C.J.M. nr. 220 din data de 17.12.2024, prelungit cu 2 luni în temeiul H.C.J.M. nr. 88/27.05.2025 și H.C.J.M nr. 121 din data de 16.07.2025;

•dl. Cazan Nicolae-Claudiu, administrator neexecutiv provizoriu, auditor statutar, membru al Comitetului de Audit, numit prin H.C.J.M. nr. 222 din data de 17.12.2024, prelungit cu 2 luni în temeiul H.C.J.M. nr. 88/27.05.2025 și H.C.J.M. nr. 123 din data de 16.07.2025.

•dl. Domokos Zoltán, administrator neexecutiv provizoriu în Consiliul de administrație, membru al Comitetului de audit, numit prin H.C.J.M. nr. 221 din data de 17.12.2024, prelungit cu 2 luni în temeiul H.C.J.M. nr. 88/27.05.2025 și H.C.J.M. nr. 122 din data de 16.07.2025;

În conformitate cu prevederile art. 8 și art.10 din O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, în cadrul Consiliului de administrație, a fost constituit comitetul de nominalizare și remunerare și comitetul de audit.

La finalul mandatului (31.05.2024), toți administratorii aflați în funcție și-au exprimat intenția de reînnoire a mandatului pentru încă 4 ani, în conformitate cu prevederile art.8 alin.(1) din O.U.G. nr.109/2011, cu respectarea prevederilor art.25 alin. (1), (3) și (4) din Anexa nr.1 la H.G. nr.639/2023, cu modificările și completările ulterioare.

Ca urmare, autoritatea publică tutelară a întocmit *Raportul privind aprobarea reînnoirii mandatelor unor administratori la Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania Târgu Mureș"*, comunicat Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), cu adresa nr.21365/01.08.2024, în vederea emiterii avizului conform reglementat de art.25 alin. (5) din Norme.

AMEPIP a comunicat autorității publice tutelare avizul conform nr.60/25.02.2025, prin care s-a avizat propunerea de reînnoire a mandatului a domnului Cazan Nicolae-Claudiu în funcția de administrator al Regiei.

În acest sens, Prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 44 din data de 27 martie 2025, s-a aprobat reînnoirea mandatului domnului Cazan Nicolae- Claudiu respectiv acordarea unui nou mandat de 4 ani, care va începe la data numirii întregului Consiliu de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș".

La finalizarea procedurii de selecție, a fost elaborat Raportul final nr.53/CS/07.10.2025 al Comisiei de Selecție și Nominalizare a candidaților pentru ocuparea posturilor de membri în Consiliul de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania Târgu Mureș" și Raportul final nr.7/CD/07.10.2025 al Comisiei pentru desemnarea administratorilor reprezentanți ai autorității tutelare în Consiliul de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș".

În conformitate cu prevederile art. art. 4^4 alin. (5) lit. c) pct. (vii) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, prin adresa nr. 32892/09.10.2025, cele două rapoarte au fost comunicate către AMEPIP.

Începând cu data de 01.02.2026 a fost constituit noul Consiliu de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania- Târgu Mureș" potrivit Hotărârilor Consiliului Județean Mureș nr.6/28.01.2026, nr.7/28.01.2026 și nr. 8/28.01.2026.

Astfel, pe tot parcursul anului conducerea Regiei a fost asigurată de trei administratori numiți provizoriu, nefiind negociați indicatori de performanță în baza unui Plan de administrare.

IV. MISIUNE, VIZIUNE ȘI OBIECTIVE

Viziunea autorității cu privire la serviciul aeroportuar o constituie furnizarea unui serviciu sigur, în condiții de înaltă securitate, care să ofere condiții optime de transport pasagerilor și care să contribuie la creșterea conectivității locuitorilor din Regiunea Centru a României, cu celelalte regiuni din Europa.

Misiunea Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania- Târgu Mureș" este de deservire la sol a aeronavelor, în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, care să permită modernizarea, dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Regiei, armonizată cu protejarea mediului înconjurător.

Prin declarația de misiune, Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania-Târgu Mureș" își asumă oferirea unor servicii de calitate, asigurând totodată siguranța și continuitatea.

Prin urmare, în conformitate cu viziunea autorității publice tutelare pentru îndeplinirea misiunii Regiei, direcțiile strategice antamate de Regie sunt:

- Dezvoltarea traficului de pasageri, în vederea creării premiselor de sustenabilitate a serviciului aeroportuar, până la sfârșitul primului trimestru al anului 2027;

- Satisfacerea exigențelor sporite ale operatorilor și pasagerilor cu privire la serviciile oferite de Aeroport;

- Realizarea programelor de investiții în strânsă legătură cu obiectivele stategice ale autorității publice tutelare și cu creșterea gradului de utilizare a acesteia.

Pentru realizarea misiunii R.A. „Aeroportul Transilvania- Târgu Mureș", autoritatea publică tutelară, a stabilit în conformitate cu prevederile Scrisorii de așteptări aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.178/2020 și cele din anexa la H.C.J. Mureș nr. 26/2021 privind aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș", următoarele obiective operaționale (nefinanciare), pe termen lung:

•C.I.1 Dezvoltarea traficului de pasageri, în vederea creării premiselor de sustenabilitate a serviciului aeroportuar, până la sfârșitul primului trimestru al anului 2024;

•C.I.2 Satisfacerea exigențelor sporite ale operatorilor și pasagerilor cu privire la serviciile oferite de Aeroport;

•C.I.3 Realizarea programelor de investiții în strânsă legătură cu creșterea capacității și a gradului de utilizare a acesteia.

Potrivit art.9 alin.(1) din Contractele de mandat ale administratorilor numiți provizoriu:

„Obiectivele și Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, care reprezintă în expresie cantitativă și valorică principalele rezultate ale Regiei, pe care mandatarul se angajează să le urmărească prin conducerea, gestionarea și organizarea activității acesteia, sunt stabiliți prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.26/26.02.2021 privind aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș"."

Având în vedere modificările legislative în domeniul guvernanței corporative, respectiv publicarea Ordinului nr.651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, prin care a fost aprobat nivelul minim al indicatorilor de performanță pentru Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania- Târgu Mureș", până la finalizarea procesului de selecție și negocierea indicatorilor de performanță cu noii membrii numiți în Consiliul de administrație, monitorizarea și evaluarea activității Regiei se face prin raportare la indicatorii de performanță prevăzuți în Ordinul nr.651/2014 emis de AMEPIP.

Prin adresele nr.223/19.01.2026 și nr.2808/08.05.2026 înregistrate la Consiliul Județean Mureș sub nr.1051/19.01.2026, respectiv sub nr. 13036/11.05.2026, Regia a depus Raportul anual al Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania- Târgu Mureș" cu privire la realizarea indicatorilor de performanță pentru anul 2025 și Situațiile financiare pe anul 2025 însoțite de Raportul anual al Consiliului de administrație al R.A. „Aeroportul Transilvania- Târgu Mureș" pentru anul financiar 2025.

V. MODUL DE ÎNDEPLINIRE A OBIECTIVELOR STABILITE PENTRU CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Potrivit Raportului anual al Consiliului de administrație pe anul 2025, obiectivele au fost îndeplinite astfel:

Obiectivul nr.1 Dezvoltarea traficului de pasageri, în vederea creării premiselor de sustenabilitate a serviciului aeroportuar

În anul 2025 traficul de pasageri înregistrat pe Aeroportul "Transilvania - Târgu Mureș" a fost de 153.264 de pasageri, din care 116.818 pax pe curse cu destinație țări din zona Schengen, ceea ce reprezintă 76,22% și 36.446 de pasageri către țări din spațiul non-Schengen, ceea ce reprezintă 23,78%. Numărul de pasageri deserviți, raportat la aceeași perioadă a anilor trecuți a înregistrat o scădere destul de semnificativă, în contextul suspendării începând cu data de 31.03.2025 de către operatorul Wizz Air a operării destinației Londra-Luton.

În perioada analizată, de pe Aeroportul „Transilvania - Târgu Mureș" s-au operat curse regulate pe următoarele destinații: Antalya, Budapesta, Heraklion - Creta, Luton - Londra, respectiv în total 4 destinații externe, operate de 8 operatori aerieni, astfel: Corendon Airlines din Turcia, MGA Airlines din Turcia, Sky Express din Grecia, Tailwind Airlines din Turcia, TAROM, Wizz Air HU din Ungaria și Wizz Air UK din Marea Britanie, Wizz Air din Malta.

Evoluția traficului de pasageri de pe Aeroporul „Transilvania -Târgu Mureș" și dinamica traficului de pasageri la nivel european și național, în perioada 2021-2025

Trafic an / Aeroport	RAAT	România	Europa
Pasageri în 2021	90.626	11.206.481	1,03 miliarde
Pasageri în 2022	177.342	21.015.948	1,94 miliarde
Pasageri în 2023	260.043	19.000.000	1,19 miliarde
Pasageri în 2024	213.312	26.033.372	1,1miliarde
Pasageri în 2025	153.264	28.547.056	2,6 miliarde

În cadrul conferinței de presă organizată în data de 8 decembrie 2025 pe Aeroportul „Transilvania- Târgu Mureș", compania aeriană Wizz Air a anunțat reluarea zborurilor de pe aeroport începând din data de 29 martie 2026 (https://www.wizzair.com/ro-ro/informatii-si-servicii/despre-noi/noutati/2025/12/08/wizz-air-anunta-redeschiderea-bazei-din-targu-mures). De asemenea, compania aeriană va aloca o aeronavă pentru cea de-a noua sa bază, din Târgu Mureș, care va sprijini lansarea a nouă rute noi în martie 2026, către Basel-Mulhouse-Freiburg (Elveția), Bruxelles Charleroi (Belgia), Dortmund și Memmingen München (Germania), Larnaca (Cipru), Londra Luton (Marea Britanie), Milano Bergamo și Roma Fiumicino (Italia), precum și Paris Beauvais (Franța), în completarea rutei deja existente către Budapesta (Ungaria).

Principalul factor care a influențat activitatea aeroportuară în anul 2025, a fost criza energetică rezultată în urma agresiunii Rusiei împotriva Ucrainei care a agravat consecințele economice negative pentru sectorul aviației europene, în special prin creșterea semnificativă a prețului mediu al biletelor de avion dublată de o inflație medie de două cifre, cu consecințe negative asupra traficului aerian din Europa și România.

Concluzia comisiei: Obiectiv nerealizat.

Obiectivul nr.2. Satisfacerea exigențelor sporite ale operatorilor și pasagerilor cu privire la serviciile oferite de Aeroport

Creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor privind serviciile oferite de Aeroport a constituit și este în continuare o preocupare permanentă a autorității publice tutelare și a conducerii Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania- Târgu Mureș". În acest sens, au fost întreprinse mai multe acțiuni pentru creșterea gradului de siguranță, securitate și confort, care la rândul lor au contribuit la asigurarea unui grad mai ridicat de satisfacție al pasagerilor deserviți. Direcțiile de acțiune au fost materializate în:

- achiziție, montare și punere în funcțiune automat de plată tarif parcare, prin card bancar, contactless și numerar;

- asigurare vizibilitate bariere de acces în parcarea auto și pe timp de noapte și în condiții de vizibilitate reduse;

- modernizarea iluminatului public din parcare auto, prin montarea de corpuri de iluminat de tip LED, cu consum redus de energie și o luminozitate sporită;

- repornirea serviciului de transfer aeroportuar, cunoscut și sub denumirea de "shuttle bus" printr-o firmă specializată în acest sens;

- suplimentarea locurilor de așteptare pentru taximetriști de la 13 la 18 locuri, toate fiind ocupate în urma licitațiilor organizate în acest sens;

- montarea de indicatoare noi pentru cărucioare de bagaje, toalete, etc.;

- refacerea fațadelor unor corpuri de clădire, iar în terminalele de pasageri s-a montat radiatoare mai eficiente energetic;

- a fost suplimentat numărul de prize de încărcare pentru telefoane mobile, în zona de pasageri;

- amenajarea unei stații de autobuz în incinta parcării auto publice din aeroport pentru deservirea cursei regulate de transport în comun pe ruta Aeroportul „Transilvania Târgu Mureș" - centrul Municipiului Târgu Mureș;

- amplasare în terminalul de plecări pasageri „Balanța Dezvoltării Durabile" în vederea susținerii implementării proiectului inițiat de către Departamentului de Dezvoltare Durabilă, în vederea promovării principiilor sustenabilității în rândul pasagerilor și nu numai;

- promovarea pe site-ul aeroportului și prin afișe la terminale cu privire la programul curselor regulate de autobuz între aeroport și Piața Trandafirilor din mun. Târgu Mureș.

Concluziile comisiei: Obiectivul a fost îndeplinit.

Obiectivul nr.3. Realizarea programelor de investiții în strânsă legătură cu creșterea capacității și a gradului de utilizare a acesteia

Dezvoltarea Aeroportului „Transilvania - Târgu Mureș" este unul dintre obiectivele strategice stabilite de către statul român, cuprins în Master Planul General de Transport al României, aprobat prin H.G. nr.666/2016, cu modificările ulterioare, având ca principale obiective:

- Realizarea/extinderea terminalului de pasageri cu o suprafață de min. 8.130 m2;

- Realizarea platformei de staționare cu min. 7.110 m2;

- Extinderea pistei de decolare aterizare la 2.580 m lungime, 45m lățime și PCN 45;

-Asigurarea compatibilității noilor investiții cu căile de rulare și platforma de staționare;

- Asigurarea infrastructurii, echipamentelor și utilajelor de asistență a navigației, securitate și siguranță conform standardelor MPGT;

- Asigurarea conectivității aeroportului conform cerințelor MPGT.

În Planul de Dezvoltare a Județului Mureș pentru perioada 2021-2027 (PDJ), capitolul 5. Strategia de dezvoltare a județului Mureș, în cadrul obiectivului strategic 3: Un județ cu infrastructură și servicii dezvoltate, sunt prevăzute măsuri și acțiuni ce vizează dezvoltarea infrastructurii Aeroportului „Transilvania - Târgu Mureș".

În contextul dezvoltării în ritm alert a aeroporturilor din județele învecinate, care determină gestionarea unui flux crescut de pasageri, pentru a face față concurenței tot mai dinamice si vizibile, județul Mureș trebuie să profite de atuurile rezultate din poziția sa geostrategică centrală și să dezvolte atât infrastructura existentă pentru transportul pasagerilor cât și o infrastructură aferentă transporturilor Cargo.

Programul de investiții și sursele de finanțare pe anul 2025, aprobat prin anexa nr.4 la Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 56/2025, cu modificările și completările ulterioare au fost cuprinse investiții în volum total de 148.541 mii lei, din care potrivit execuției bugetare s-au materializat investiții în cuantum de 94.702 mii lei.

Volumul investițiilor realizate în anul 2025 comparativ cu valorile aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.56/2025 privind aprobarea sumelor pentru finanțarea activităților neeconomice aeronautice, precum și a bugetului de venituri și cheltuieli al R.A. „Aeroportul Transilvania-Târgu Mureș", pe anul 2025, cu modificările și completările ulterioare, se prezintă astfel:

mii lei

INDICATORI	BVC -aprobat prin HCJM nr.56/2025	Realizat la data de 31.12.2025
SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	**148.541**	**94.702**
Surse proprii	1.276	126
Alocații de la buget	3.921	1.735
Alte surse	143.334	92.841
CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	**148.541**	**94.702**
Investiții în curs	104.517	93.995
Investiții noi	372	122
Investiții efectuate la imobilizările corporale existente		
Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	1.862	585

Conform datelor din tabelul de mai sus rezultă că, gradul de realizare a investițiilor în anul 2025 este de 63,75% ((94.702 lei /148.541)*100= 63,75%).

Principalele obiective de investiții propuse de Regie a fi realizate în anul 2025, conform anexei nr.4 la Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 56/2025, cu modificările și completările ulterioare, au fost: 1.Finalizarea proiectului „Modernizarea Aeroportului Transilvania- Târgu Mureș cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport", finanțat din fonduri naționale și locale, în conformitate cu prevederile contractului de finanțare nr.133/2022 și cele ale O.U.G nr.36/2023 privind stabilirea cadrului general pentru închiderea programelor operaționale finanțate în perioada de programare 2014 - 2020;

2. Realizarea unui studiu de fezabilitate pentru realizarea investiției *„Construire parc fotovoltaic 2.1MW - Aeroportul Transilvania Târgu Mureș"*, din fonduri nerambursabile. Participarea Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș", în calitate de solicitant cu proiectul „Construire parc fotovoltaic 2.1MW - Aeroportul Transilvania Târgu Mureș" a fost aprobată de autoritatea publică tutelară prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.173/30.10.2025, cu modificările și completările ulterioare.

Comisia constată că obiectivele majore propuse a fi efectuate în anul 2025 au fost realizate în procent de 100%, astfel:

- obiectivele de investiții care au făcut obiectul proiectului „Modernizarea Aeroportului Transilvania Târgu Mureș cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport" au fost finalizate și cuprinse în domeniul public al Județului Mureș conform Hotărârii Consiliului Județean Mureș nr.10/19.02.2026.

- pentru cel de al doilea obiectiv major de investiții propus a fi realizat în anul 2025, la data de 22.12.2025 a fost încheiat contractului de finanțare înregistrat sub nr. 10/22.12.2025, între Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania -Târgu Mureș", având ca obiect asigurarea finanțării nerambursabile din Fondul pentru modernizare, pentru implementarea Proiectului cod SMIS 347764 intitulat: „Construire parc fotovoltaic 2.1MW".

În urma implementării proiectului Aeroportul „Transilvania- Târgu Mureș" va beneficia de un parc fotovoltaic cu o putere totală instalată de 2.1 MW, cu sistem de stocare de 1.6 MW, care va avea un impact semnificativ asupra eficienței energetice și sustenabilității pe termen lung. Rezultatele obținute vor fi valorificate atât pe plan economic, cât și pe plan ecologic, contribuind la obiectivele de reducere a emisiilor de carbon și de promovare a energiei regenerabile.

Concluziile comisiei: Obiectiv realizat parțial.

VI. INDICATORII DE PERFORMANȚĂ AI MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL AEROPORTULUI „TRANSILVANIA- TÂRGU MUREȘ",

Având în vedere că în anul 2025, conducerea Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania - Târgu Mureș" a fost asigurată de către un Consiliu de administrație format din 3 membrii numiți provizoriu de către autoritatea publică tutelară, până la finalizarea procedurii de selecție declanșată prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 233/19.12.2023, evaluarea performanțelor Regiei s-a efectuat prin raportare la nivelul minim al indicatorilor de performanță stabiliți pentru Regia Autonomă „Aeroportul Transilvania- Târgu Mureș" prin Ordinul nr.651/2024 emis de AMEPIP, astfel:

România, 540026 Târgu Mureș, județul Mureș, Piața Victoriei nr.1
Telefon: 0265-263.211 Fax: 0265-268.718 e-mail: cjmures@cjmures.ro www.cjmures.ro

	Denumirea indicatorului de performanță	U.M.	Valori minime conform Ordinului 651/2024	Realizat an 2025
I.	INDICATORI FINANCIARI			
I.1	Politica de investiții			
	Rata cheltuielilor de capital (B)	%	1,86	0,32
	Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare(C)	%	0	0
I.2	Finanțarea			
	Rata lichidității curente(D)	nr	1	0,82
	Lichiditarea imediată/Test acid	nr	0,8	0,62
	levierul	nr	>0	
	Raportul dintre datorie/EBITDA	nr	>0	16,04
I.3	Operațiuni			
	Rata de rotație a activelor	nr	0,2	0,02
	Rata de rotație a stocurilor	nr	12,08	2,99
	Rata de rotație a creanțelor	nr	1,86	0,99
I.4	Rentabilitate			
	Rentabilitatea capitalului propriu	%	1,4	0,27
	Rentabilitatea activelor	%	0,4	0,02
	Marja profitului din exploatare	%	4,23	0,08
	Marja netă a profitului	%	3,43	0,07
	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	2,48	-0,31
	Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii)	%	8,58	1,38

România, 540026 Târgu Mureș, județul Mureș, Piața Victoriei nr.1
Telefon: 0265-263.211 Fax: 0265-268.718 e-mail: cjmures@cjmures.ro www.cjmures.ro

I.5	Politica de dividende			
	Rata de plată a dividendelor	%	50	50
II.	**INDICATORI NEFINANCIARI**			
II.1	Indicatori de mediu			
	Consumul de energie	kw	-1,30%	126,10%
	Emisiile din domeniul de aplicare 1		-1,20%	134,83%
	Emisiile din domeniul de aplicare 23)		-0,80%	92,35%
II.2	Indicatori referitori la clienți			
	Rata de retenție a clienților	%	87,00%	95
	Scor de satisfacție clienți	%	89,00%	98
	Cota de piață	%	0,35%	
II.3	Indicatori referitori la angajați			
	Număr mediu de ore de formare/ angajat	ore	18	14
	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	da	da
	Numărul de instruiri în materie de siguranță	Nr.	4	9
	Frecvența totală a accidentelor înregistrate		0	0
	Frecvența accidentelor grave		0	0
II.4	Indicatori legați de inovare	X	x	x
II.5	Indicatori legați de guvernanță corporativă			
	Rata membrilor independeți în CA	%	> 50%	66%
	Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	%	66,67	100%
	Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	%	0	0
	Valoarea totală a pachetului de remunerare	lei	conform legii	249360
	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	nr.	4	17
	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	%	100	100
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	da

	Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	%	33,33	0
II.6	Indicatori privind crearea locurilor de muncă			
	Număr de angajați cu echivalent normă întreagă	Nr.	MONITORIZARE	83
	Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	Nr.	MONITORIZARE	0
	Numărul de angajați cu handicap	Nr.	CONFORM LEGII	0
II.7	Indicatori privind egalitatea de gen			
	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	30	14
	Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	%	0	0

Concluziile comisiei: Obiectiv realizat partial.

VII. EVOLUȚIA POZIȚIEI FINANCIARE ȘI A PERFORMANȚELOR FINANCIARE

VII.1. Prezentarea informațiilor referitoare la poziția financiară

Această analiză s-a efectuat pe baza informațiilor prezentate în Bilanț la data de 31.12.2025.

a) Dinamica activelor imobilizate

La data de 31.12.2025, valoarea activelor imobilizate a fost în cuantum de 214.162.538 lei, înregistrând o creștere semnificativă față de perioadele anterioare (creștere cu 44,38% față de anul 2024) ca urmare a investițiilor efectuate în perioada analizată pentru modernizarea aeroportului, din care cea mai mare parte a fost finanțată din fonduri nerambursabile.

În perioada 2023-2025, evoluția activelor imobilizate se prezinta astfel:

Nr.crt	Denumire indicator	2023	2024	2025
1	Imobilizări necorporale	1.753.070	1.160.498	582.553
2	Total imobilizări necorporale	1.753.070	1.160.498	582.553
3	Imobilizări corporale			
4	Terenuri si construcții	3.082.562	3.082.562	3.082.562
5	Instalații tehnice si mașini	50.023.866	50.470.122	45.487.560
6	Alte instalații, utilaje și	165.974	490.754	604.154

	mobilier			
7	Imobilizări corporale în curs de execuție	36.156.633	93.127.410	164.405.709
8	Total imobilizări corporale	89.428.766	147.170.848	213.579.985
9	Imobilizări financiare		0	0
10	Imobilizări financiare	42.972	0	0
11	Total imobilizări financiare	42.972	0	0
12	**Total active imobilizate**	**91.224.808**	**148.331.346**	**214.162.538**

b) Dinamica activelor circulante

La data de 31.12.2025, valoarea totală a activelor circulante a fost în cuantum de 10.447.463 lei. Comparativ cu anul 2024, aceasta a înregistrat o creștere de 67,44%.

Nr. crt.	DENUMIRE INDICATOR	ANUL		
		2023	2024	2025
1	Stocuri			
2	Materii prime și materiale consumabile	1.113.115	1.228.074	1.266.479
3	Produse finite și mărfuri	35.707	25.825	11.146
4	Total stocuri	1.148.822	1.253.899	1.277.625
5	Creanțe			
6	Creanțe comerciale	575.241	587.202	149.212
7	Alte creanțe	1.1372.787	3.506.268	8.532.055
8	Total creanțe	1.949.028	4.093.470	8.681.267
9	Disponibilități			
10	Casa si conturi la bănci	412.848	892.172	488.571
11	Total disponibilități	412.848	892.172	488.571
12	**Total active circulate**	**3.510.698**	**6.239.541**	**10.447.463**

c) Dinamica datoriilor pe termen scurt

Pentru perioada 2023 - 2025, evoluția datoriilor pe termen scurt se prezinta astfel:

Nr. crt.	DENUMIRE INDICATOR	ANUL		
		2023	2024	2025
1	**Total datorii pe termen scurt**	**14.096.407**	**68.672.241**	**51.624.747**

La data de 31.12.2025, Regia a înregistrat datorii pe termen scurt în cuantum de **51.624.747** lei care, înregistrând o reducere cu 24,82% față de anul 2024.

d) Dinamica capitalurilor proprii

Evoluția în ultimii trei ani (2023-2025) a capitalurilor proprii se prezinta astfel:

lei

NR CRT	DENUMIRE INDICATOR	ANUL		
		2023	2024	2025
1	Patrimoniul regiei	411.398	411.398	411.398
2	Rezerve	264.506	582.855	770.721
3	Profitul reportat	13.747	124.427	190.748
4	Pierderea reportata			
5	Profitul exercițiului	710.742	375.732	517.890
6	Repartizarea profitului	(50.769)		
7	**Capitaluri proprii**	**1.349.624**	**1.494.412**	**1.890.757**

Capitalul propriu al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania- Târgu Mureș" a crescut în anul 2025 față de anul 2024 cu 26,52%, ca urmare a creșterii profitului net de la 375.732 lei în anul 2024 la 517.890 lei în anul 2025.

VII.2. Prezentarea informațiilor referitoare la performantele financiare

Analiza performanțelor înregistrate s-a efectuat pe baza informațiilor referitoare la indicatorii prezentați în Contul de profit si pierdere din situațiile financiare anuale pe anul 2025.

Situația comparativă a principalilor indicatori privind performanțele financiare ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania-Târgu Mureș" realizate în anul 2025 față de anul precedent (anul 2024), se prezinta astfel:

lei

Nr. Crt.	DENUMIRE INDICATOR	2024	2025	Creștere (+) Scădere(-)%
1	Cifra de afaceri netă	11.156.379	7.608.923	-31,80
2	Producția vândută -venituri proprii	5.165.379	3.767.592	-27,06

3	Venituri din subvenții de exploatare	5.991.000	3.841.331	-35,88
4	Alte venituri de exploatare	7.539.228	10.886.613	+44,39
5	**TOTAL VENTURI EXPLOATARE**	**18.695.607**	**18.495.536**	**-1,07**
6	Chelt. cu materialele	491.098	429.758	-12,49
7	Alte chelt. materiale	66.146	178.005	+169,1
8	Chelt. privind utilitățile	590.154	1.254.226	+112,52
9	Chelt. cu personalul	8.769.740	7.749.988	-11,62
10	Chelt. amortizarea imobilizărilor	5.062.445	5.681.675	+12,23
11	Chelt. privind prestații externe	2.167.363	1.740.283	-19,70
12	Chelt. cu imp.si taxe	33.023	306.378	+827,77
13	Chelt. cu protecția mediului	333	20	-93,99
14	Alte chelt. de exploatare	677.636	271.062	-59,99
15	**TOTAL CHELT. EXPLOATARE**	**18.244.895**	**17.896.674**	**-1,90**
16	**PROFIT EXPLOATARE (5-15)**	**450.712**	**598.862**	**+32,87**
17	Venituri din dobânzi	0	149	100,00
18	Venituri diferențe curs valutar	6.687	7.052	5,45
19	**TOTAL VENITURI FINANCIARE (17+18)**	**6.687**	**7.201**	**7,68**
20	Chelt. financiare	16.358	16.338	-0,12
21	**TOTAL CHELT. FINANCIARE**	**16.358**	**16.338**	-0,12
23	**PIERDERE FINANCIARĂ (19-21)**	**9.671**	**9.137**	**-5,52%**
24	**VENITURI TOTALE**	**18.702.294**	**18.502.737**	**-1,07**
25	**CHELTUIELI TOTALE**	**18.261.253**	**17.913.012**	**-1,91**
26	**PROFIT BRUT(PIERDERE0**	**441.041**	**589.725**	**+33,71**
27	Impozit pe profit	65.309	71.835	+9,99
28	**PROFIT NET(PIERDERE NETA)**	**375.732**	**517.890**	**+37,83**

Din analiza comparativă a indicatorilor economico-financiari aferenți anilor 2024 și 2025 se evidențiază o contracție semnificativă a activității de bază, concomitent cu menținerea unui rezultat net pozitiv. În anul 2025, cifra de afaceri netă a înregistrat o scădere accentuată de -31,80%, determinată în principal de diminuarea producției vândute (veniturilor proprii - în special aeronautice) cu -27,06%, pe fondul reducerii traficului de pasageri și al activității operaționale.

Această evoluție negativă a veniturilor de bază a fost parțial compensată de creșterea semnificativă a altor venituri de exploatare (+44,39%), ceea ce a condus la o menținere relativ stabilă a veniturilor totale din exploatare (-1,07%).

Pe partea de cheltuieli, se remarcă o ușoară reducere a cheltuielilor totale de exploatare (-1,90%), însă structura acestora (pondere ridicată costuri fixe) indică unele presiuni:

- creșteri semnificative la utilități (+112,52%) și impozite și taxe (+827,77%);
- majorarea amortizării (+12,23%), reflectând impactul investițiilor realizate;
- diminuarea cheltuielilor cu personalul (-11,62%) și a celor cu prestațiile externe (-19,70%), ca măsuri de ajustare a costurilor (calibrare trafic).

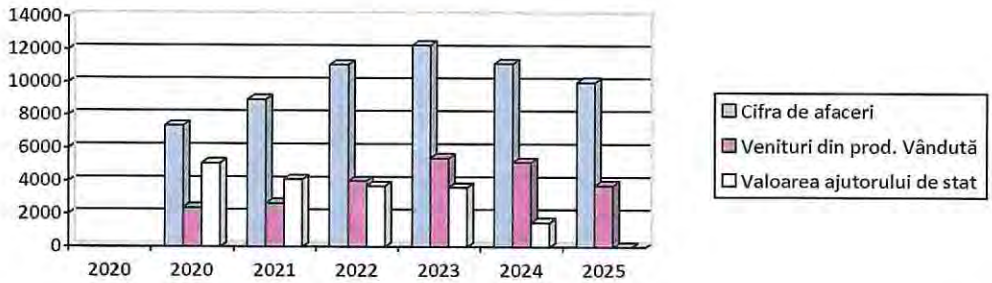
În aceste condiții, profitul din exploatare a crescut cu +32,87%, iar profitul net a înregistrat o creștere de +37,83%, ajungând la 517.890 lei.

În anul 2025, Regia a reușit să mențină și chiar să îmbunătățească rezultatul net, în pofida scăderii activității operaționale. Totuși, această evoluție evidențiază o dependență crescută de venituri non-recurente și de măsuri de ajustare a cheltuielilor, ceea ce indică vulnerabilități în sustenabilitatea modelului economic și care necesită măsuri de îmbunătățire.

În anul 2025, Regia a beneficiat de un aport financiar sub forma de compensații din bugetul Județului Mureș, în cuantum de 6.270.000 lei pentru finanțarea obligației statului (activități neeconomice) și nu a beneficiat de sume acordate sub forma subvențiilor.

Pentru a avea o imagine clara a modului de asigurare a finanțării Regiei, este relevantă prezentarea în timp a structurii veniturilor proprii și a subvențiilor primite conform prevederilor legale în vigoare în completarea surselor proprii de finanțare. Comparativ cu anii anteriori, finanțarea Regiei în anul 2025 se prezintă tabelar și grafic astfel astfel:

An de referință	Cifra de afaceri - mii lei	Venituri producția vânduta - mii lei -	Valoarea ajutorului de stat acordat - mii lei -	Reducerea valorică al ajutorului de stat - mii lei -	Reducerea procentuală al ajutorului de stat	Procent ajutor de stat din venituri totale
2020	7.365	2.379	5.110	-	-	51,08%
2021	8.945	2.648	4.131	979	-19,15 %	36,32%
2022	11.091	4.019	3.700	431	-10,43 %	27,79%
2023	12.276	5.422	3.634	66	-1,78%	23,35%
2024	11.156	5.165	1.491	2.143	-58,97%	9,66%
2025	10.037	3.767	0	1.491	-100,00%	0,00%



Pentru o evaluare riguroasă și obiectivă a performanței operaționale, analiza a fost fundamentată pe evoluția indicatorilor referitori la veniturile proprii și productivitatea muncii, considerați indicatori relevanți în sectorul aeroportuar, în condițiile în care aceștia reflectă atât capacitatea de generare a veniturilor din activitatea de bază, cât și eficiența utilizării resurselor umane în raport cu volumul de trafic.

Situația privind evoluția productivității muncii exprimată în unități valorice/cantitative (veniturile proprii realizate/numărul de pasageri deserviți raportate la numărul de salariați) pentru perioada 2020 - 2025, se prezintă astfel:

An de raportare	Venituri proprii (producția vândută)	Nr. pax deserviți	Nr. mediu salariați	Productivitatea muncii pax/salariat	Evoluție față de anul precedent	Productivitatea muncii lei/salariat	Evoluție față de anul precedent
2020	2.379.131	85.090	92	924	- 48,37%	25.860	- 29,65%
2021	2.648.120	90.626	84	1.078	+ 116,66%	31.525	+ 121,90%
2022	4.019.410	177.342	94	1.886	+ 174,95%	42.759	+ 135,63%
2023	5.422.247	262.997	90	2.922	+ 158,64%	60.247	+140,89%
2024	5.165.379	213.312	88	2.424	- 17,04%	58.697	- 2,57%
2025	3.767.592	153.264	83	1.847	- 23,80%	45.393	- 22,69%

La sfârșitul anului 2025, Regia se confruntă cu o scădere a activității operaționale și a veniturilor proprii (-27,06%), pe fondul reducerii traficului de pasageri și al diminuării eficienței utilizării resurselor.

Situația financiară a Regiei, evidențiază un dezechilibru între performanța contabilă și capacitatea efectivă de finanțare, fiind necesare măsuri pentru stabilizarea fluxurilor de numerar și relansarea activității operaționale.

COMISIA DE EVALUARE:

Președinte :

Membrii: